

## 浅议合同“五精”管理

合同是经济业务活动最重要的媒介载体,合同管理作为经济业务活动管理的最基础工作,其管理水平决定了经济业务活动的质效,更好更优做好合同管理是企业永恒管理的课题。

“五精”管理是把管理科学、管理文化、管理艺术融为一体的人本卓越的管理系统。“五精”是指精细、精准、精确、精益、精美,是逐步精进的过程。把“五精”嵌入合同管理,在合同管理中体现“五精”,实现合同管理水平质的飞跃提升。“五精”管理的科学性体现在,确定管理边界,定性与定量结合,设定标准和指标,内控嵌入流程,全过程风险管控,纠偏考核评价闭环,有效保障目标化与结果导向。

全面合同管理可分为合同前置管理、合同过程管理、合同后管理三个方面。合同前置管理包括立项、采购方式审批、费用计划审批、招标文件审查、招标监督备案、中标通知等。合同过程管理包括合同谈判、合同审查、合同批准签订、合同履行过程管理。合同后管理包括合同评价、合同纠纷案件处理、合同分析报

告、台账及合同归档等。合同管理适用的基础管理标准:招标投标管理、物资采购管理、基建工程管理、合同管理、内部控制管理、全面风险管理、合同评价管理、“五精”推创管理等标准。

合同前置管理要精细,要体现在合同前置流程的立项、费用需求计划、采购方式审批中。招标文件审查要重点审查投标人资质条件、报价要求、业绩要求、技术要求(规范)完备性、合同条款格式。采购方式包括公开招标、邀请招标、询比价、单一来源、直接委托(采购)等。

合同管理中合同审查要精准,组织合同谈判定型定量定质定价定操作等,合同审查流程不少于七个环节审查,包括承办、财务、法律、业务部门,法律主管领导、总经理、法定代表人。法律审查重点是合同前置审批流程,对方资质、信用及涉诉,合同条款重点在价款及支付,工期及质量,违约责任及争议解决,合同附件包含技术协议和安全协议。

合同履行要精确,合同履行管理重点包括,合同付款及民

工工资支付、合同变更补充、是否分包、验收及整改、质保金支付、争议解决及纠纷案件处理等。

合同后管理要做到精益,对合同履行的总体情况作合同评价,合同履行全面性完整性,风险控制有效性,合同履行经济性重点是最终合同价增减分析总结。

合同档案要精美,合同台账、信息化系统流程,合同纠纷案件处理分析及报告,合同归档完整完美,履约完毕跟踪合同目的实现率,合同增效经验及合同损失查因分析评价体现“五精”。

通过合同“五精”管理,构建系统科学规范的合同管理体系,合同管理从形式管理转向实质管理,从要素管理转向数量指标管理,从完善管理转向合规管理,实现合同管理向规范化、标准化、信息化、智能化转变,为建立具有本企业特色的合同管理机制体系持续优化创新。

(盛乐热电 唐金仁)

“五精”管理大家谈

## 国庆情

王建文

有一种情感,没有血缘关系,却能让人抛头颅洒热血,为之无悔牺牲;有一种喜悦,虽无个人得失,也能让人怦然心动,为之热泪盈眶。1949年10月1日,开天辟地,诞生了一个“新中国”,从此每年的这一天,华夏儿女,情同一心,这就是伟大的“国庆情”!

由于出生在那一个特别的日子,有人把名字叫作“国庆”,在火红的年代里,中华大地诞生了千万个“国庆”!这就是国家情怀!从此一生一世,与国家命运紧密相连,每年十月一,与国共庆生,何其幸运!何其幸福!

中国自古为礼仪之邦,礼乐文化源远流长,礼乐安邦,礼乐兴邦。建国庆典,国之大礼,国之大事。国之大礼的精神内涵需要发扬光大,以缅怀先烈、振奋人心、凝心聚力,共创未来。建国以来,每一次国庆大典,都是国家实力的彰显、民族精神的展现,也是民族自信心和自豪感的极大提升。天安门广场的国庆阅兵仪式,已然成为定式,向全世界展示了我国强大的军事力量,鼓舞士气,震慑敌人,展现了人民解放军保家卫国的决心和力量,是国家力量和民族精神的集中体现。各省市自治区、各行各业的游行花车和方队,全面展示了国家的综合国力和精神面貌。

每到国庆日,神州大地,红旗招展,彩旗飘飘,繁花锦簇。国庆,是国家的盛事,是人民的欢庆,是一声声笑语,是一首首歌,是如花的笑脸,是扭动的秧歌,中国风格!中国气派!

只有在中国,传承家族观念,崇尚家国情怀。有血脉相连的情感,有文化属性的纽带。修身齐家治国平天下的文化传统,早已深入人心,代代相传。“祖国母亲”,这个称谓,只有中国人才有切身感受,只有华夏儿女才有贴心真情,对于身居异国他乡游子或旅居海外的华人,情更浓,意更切,没有祖国母亲的关爱,尊严受影响,利益受损害,尤其疫情防控期间,感受更深。每有灾难,祖国就是坚强的后盾,没有祖国的强大,就没有人民的安康。

同样,一方有难八方支援,人民群众是国家的基石,一股股绳子拧到一起,才有拉动大船的力量。

新时代,新征程,中国实力更强,国际地位更高,面临的挑战也前所未有,中华民族伟大复兴进入关键时期,在党中央的坚强领导下,华夏儿女,同仇敌忾,坚定信念,共筑民族魂,共圆同心梦,培养承担大任的时代新人,激发广大人民把爱国心、报国情转化为干事创业的豪迈激情,立大志,树雄心,创伟业;唱响爱国主义的豪迈赞歌,迸发排山倒海的磅礴伟力,让中国这艘巨轮乘风破浪,开得更稳,走得更远。

又到国庆日,祝福万年长。满怀深情,礼赞祖国,繁荣昌盛!生生不息!

## 国庆(组诗)

赵宁

## 《红旗》

冉冉升起的时候  
我目不转睛  
只因为  
震撼于你飞舞时  
涌动着  
血液一样的光泽

## 《国歌》

久远的歌  
却不会落伍  
没人哼唱  
却响彻寰宇  
让灵魂都热得发烫的  
绝不仅仅是音乐

## 《国徽》

沉甸甸的麦穗  
沉甸甸的齿轮  
沉甸甸的五角星  
在坚如磐石的天安门上  
悬挂着  
一个民族 厚重的灵魂

## 《辉煌》

真的是弹指一挥间么  
苍茫华夏  
在历史的画卷中  
变迁  
便是最浓重的一笔

## 《寻找》

黄河奔涌而过  
苦难  
随河沙沉积  
我们说 那就是历史  
经风雨  
六十年的搏击  
历史说  
那就是辉煌

## 《视野》

在岁月的眼球中远眺  
黄河壶口的惊涛骇浪  
珠穆朗玛的洁白晶莹  
井冈山上的绵延翠竹  
历史的脚步  
不需要倾听  
只要轻轻的一瞥  
便在我们的眸子里  
震撼大地

## 祖国,我们亲爱的母亲

吕金玲

祖国是我们的母亲  
我是敬娘恋娘的好儿郎  
70余载悠悠华光  
娘始终住在我心一唤作“神圣”的地方  
今天是娘的生日  
深情的祝福满满 滚烫  
可依然有很多话奔跑在路上

哟呀学语 小苗成树  
我知道了  
娘的家很宽很广  
960万平方公里泱泱国土  
是娘尊严丰腴的胸膛  
奔腾咆哮的黄河长江  
是娘千年贡张的血脉流淌  
雄奇险峻的三山五岳  
是娘刚正挺秀的脊梁  
婀娜柔媚的各色繁花  
是娘俊俏的鬓影晨妆  
我还知道了  
世界最大的天安门广场  
是全中国人民的心脏与向往  
五星红旗每天准时在那里升起  
永远朝着太阳的方向

进入新时代  
娘青春勃发 大步流芳  
魅力得令世人心动和崇拜  
梦想 初心 担当  
蓝图擘画 足音铿锵  
民生的福祉长又长  
擒龙伏虎干一场  
贫困帽一甩甩入太平洋  
犹记去年新冠狂  
地球人齐上阵仍此消彼长  
唯娘这里精准施策  
此一方战地黄花独香  
更可贵执着着与子同裳有难同当  
娘又将口罩 疫苗等飘洋过海  
连同心意一并送上  
一张张笑脸围着娘缠绵  
一声声感谢连根种在了心房

那一刻 我骄傲极了  
为娘的无私 底气和肚量  
曾经无数次  
我依偎着娘 依偎着幸福与希望  
娘也揽着我  
喂养我身体 喂养我灵魂与素养  
今晨 娘又长了一岁  
我情难抑 心潮逐浪  
想说的实在太多  
每一字都涌流着爱的芬芳  
千言万语化一句  
愿娘 咱们的娘——亲爱的祖国  
一路凯歌 一路高光